Rabka – blisko zdrowia, blisko dziecka.

Opcjonalna ścieżka rozwoju (2027–2031 i horyzont 2046).

Zachowanie dziecięcej specjalizacji Rabki poprzez zbudowanie organizacyjnego pomostu między leczeniem medycznym a możliwością bezpiecznej pracy zdalnej rodzica. Stanowi to realną alternatywę lub uzupełnienie dla kierunku Silver Economy.

⚠ Mały krok, nie wielka budowa

Proponujemy najpierw ograniczony test organizacyjny (10 rodzin), bez kosztownych inwestycji infrastrukturalnych w ciemno.

⚠ Pełna autonomia

Gmina **nie wchodzi** w kompetencje medyczne i kontraktowe zarządów ŚCRU i Uzdrowiska Rabka S.A. – wspiera warunki pobytu wokół leczenia.

Gemini Notebook

Matryca decyzyjna: Diagnoza i 4 scenariusze rozwoju (2027–2030)

Scenariusz	Co zmienia	Główne ryzyko
Scenariusz A: Brak nowego testu	Podmioty kontynuują własne zmiany, bez wspólnego modułu.	⚠ Niepoznane bariery dla pracujących rodziców i utrata potencjalnych przyjęć na leczenie.
Scenariusz B: Pilotaż rodzinno-leczniczy	Test dla małej grupy, połączenie opieki i pracy, edukacja dla 12-16 lekarzy.	⚠ Koszty samego przygotowania mogą przewyższyć początkowy przychód.
Scenariusz C: Silver Economy / Medical Wellness	Odrębna oferta dla dorosłych i duże inwestycje celowe.	⚠ Generuje nowe zapotrzebowanie kadrowe; popyt wymaga realnego dowodu rynkowego.
Scenariusz D: Wariant mieszany	B i C rozwijane etapowo, przy ochronie obecnego personelu i pomieszczeń.	Krytyczne zagrożenie podwójną alokacją tych samych (ograniczonych) zasobów.

Mechanika Kosztu Zaniechania

$$\left(\text{Liczba rezygnacji usuwalnych przez pilotaż} \times \text{Marża przyrostowa}\right) - \text{Koszty utrzymania pustych zasobów} = \text{Realny Koszt Zaniechania}$$

Koszt zaniechania (Scenariusz A) to nie tylko puste łóżka. Brak pilotażu to bezpowrotna utrata nowej, wysoce rentownej grupy docelowej.

Gemini Notebook

Architektura modelu operacyjnego: Trzy filary nowej oferty

Engine Diagram

Filar 1: Rodzina razem w Rabce
(Leczenie + Praca)



Połączenie medycznej drogi dziecka z logistyką opiekuna.

Zapewnia stanowisko pracy (audytowe parametry) oraz sztywny, bezpieczny grafik przekazywania opieki.

Kluczowe:
Gmina nie ustala świadczeń NFZ, ułatwia jedynie organizację noclegu i pracy (przez co obniża bariery dostępu).

Filar 2: Poznaj Rabkę, która leczy
(Weryfikacja przez POZ)



Transparentny weekend wizytacyjny dla 12–16 lekarzy POZ i pediatrów (piątek–niedziela).

Prezentacja 2 medycznych przypadków syntetycznych i bazy pobytowej.

Kluczowe:
Zakaz benefitów za liczbę skierowań, całkowita niezależność kliniczna wizytatorów.

Filar 3: Śladami uzdrowiskowej Rabki
(Dziedzictwo od 1864)



Wykorzystanie lokalnej historii bez narażania terapii.

Spacery z historią i architektura rygorystycznie dopasowane do stanu dziecka i jakości powietrza.

Kluczowe:
Alternatywne programy zamknięte (w sali) w razie smogu lub trwających remontów (np. Willi Krzywoń).

Gemini Notebook

Filtracja zależności zewnętrznych: Izolacja pilotażu od makro-projektów

Magistrala Kolejowa Podłęże–Piekiełko



Przełom 2030/2031 i 50-60 min to nie gotowy rozkład. Pilotaż nie czeka na ukończenie budowy kolei; działa na aktualnej ofercie.

Rdzeń: Pilotaż organizacyjny (10 rodzin)

Start oparty wyłącznie na dostępnych, bieżących zasobach.

Karta Mieszkańca (7% PIT)



Odrębny instrument fiskalny.
Złożenie formularza ZAP-3 nie pokryje tu i teraz kosztów pilotażu.
Nie warunkujemy leczenia podatkami.

ODCIĘCIE ZALEŻNOŚCI: NIE WARUNKUJE STARTU

Programy Mieszkaniowe SIM/TBS



Wsparcie dla stałych kadr. Pobyty medyczne rodzin to zjawisko czasowe.
Zakaz blokowania mieszkań spolecznych pod komercyjny najem.

Gemini Notebook

Ekonomia pierwszego testu: Separacja rachunków i model dla 10 rodzin

3 Izolowane Rachunki
(Brak mieszania środków)

Klinika
Wolumen, koszty świadczeń NFZ

Usługi Rodzinne
Noclegi komercyjne, wynajem audytowanych biurek

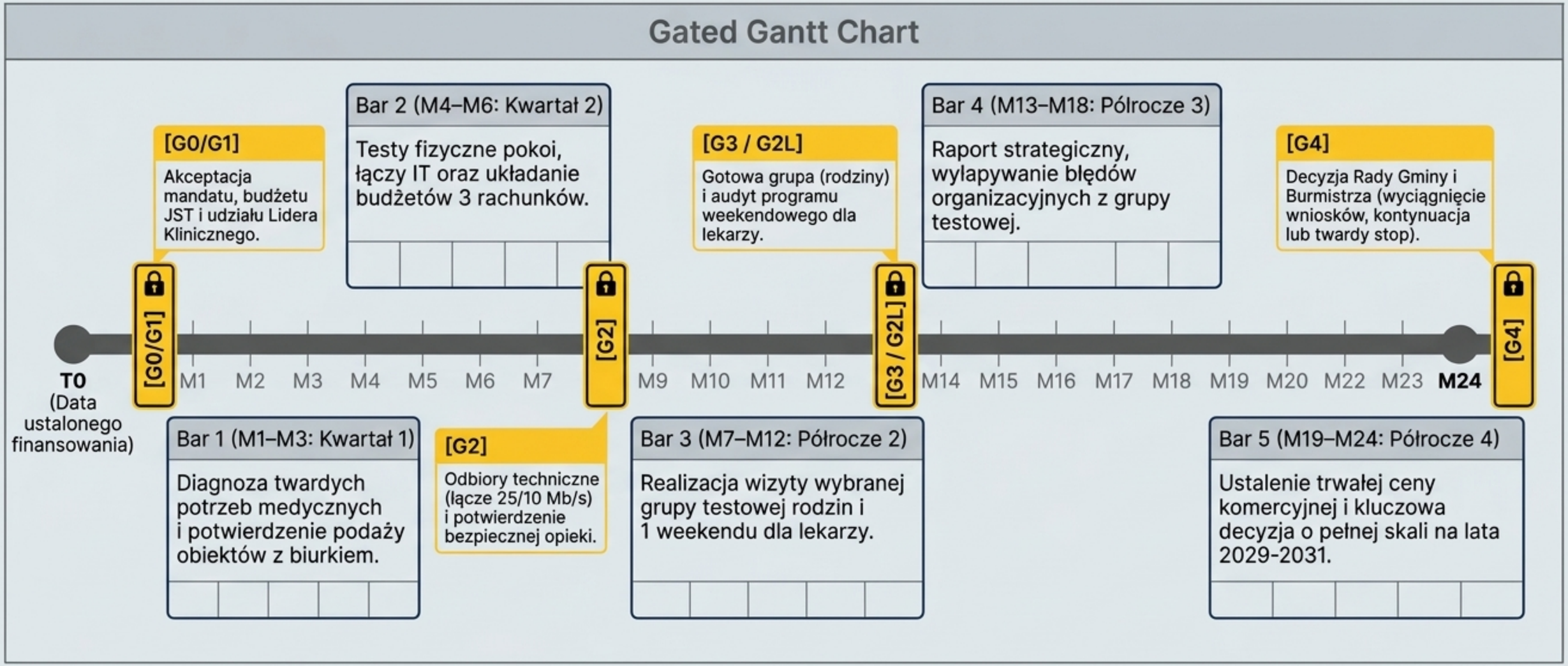
Weekend Lekarzy
Dedykowana logistyka, w 100% ze środków zewnętrznych/sponsorów

Syntetyczny Model Kalkulacyjny dla 10 Rodzin		
Przychód modułu	21 nocy × 150 zł + 20 dni biurka × 35 zł	3 850 zł / rodzinę (Łącznie: 38 500 zł)
Koszty zmienne	21 nocy × 130 zł + 20 dni biurka × 20 zł	3 130 zł / rodzinę (Łącznie: 31 300 zł)
Koszty stałe	Przygotowanie operacyjne i audyty (60h po 300 zł + 8 000 zł stałe)	Łącznie: 26 000 zł
Rezerwa	10% narzutu bezpieczeństwa na koszty	Łącznie: ~5 730 zł
Wynik początkowy	**Niedobór / Koszt wejścia i uczenia się**	**-24 530 zł**

Nadrzędna Zasada Projektowa: Próg prostej rentowności przy tych założeniach to minimum 71 rodzin. Ze względu na bezpieczeństwo test ustalamy na 10 rodzin.
BEZWZGLĘDNA ZASADA: Brak otwarcia zobowiązań do momentu pełnego pokrycia przewidywanych kosztów przygotowania (np. dotacja celowa JST, partner).

Gemini Notebook

Harmonogram 24-miesięczny i Architektura Bramek Decyzyjnych



Gemini Notebook

Inżynieria Ryzyka Operacyjnego: Katalog Sygnałów Zatrzymania (Stop-Signals)

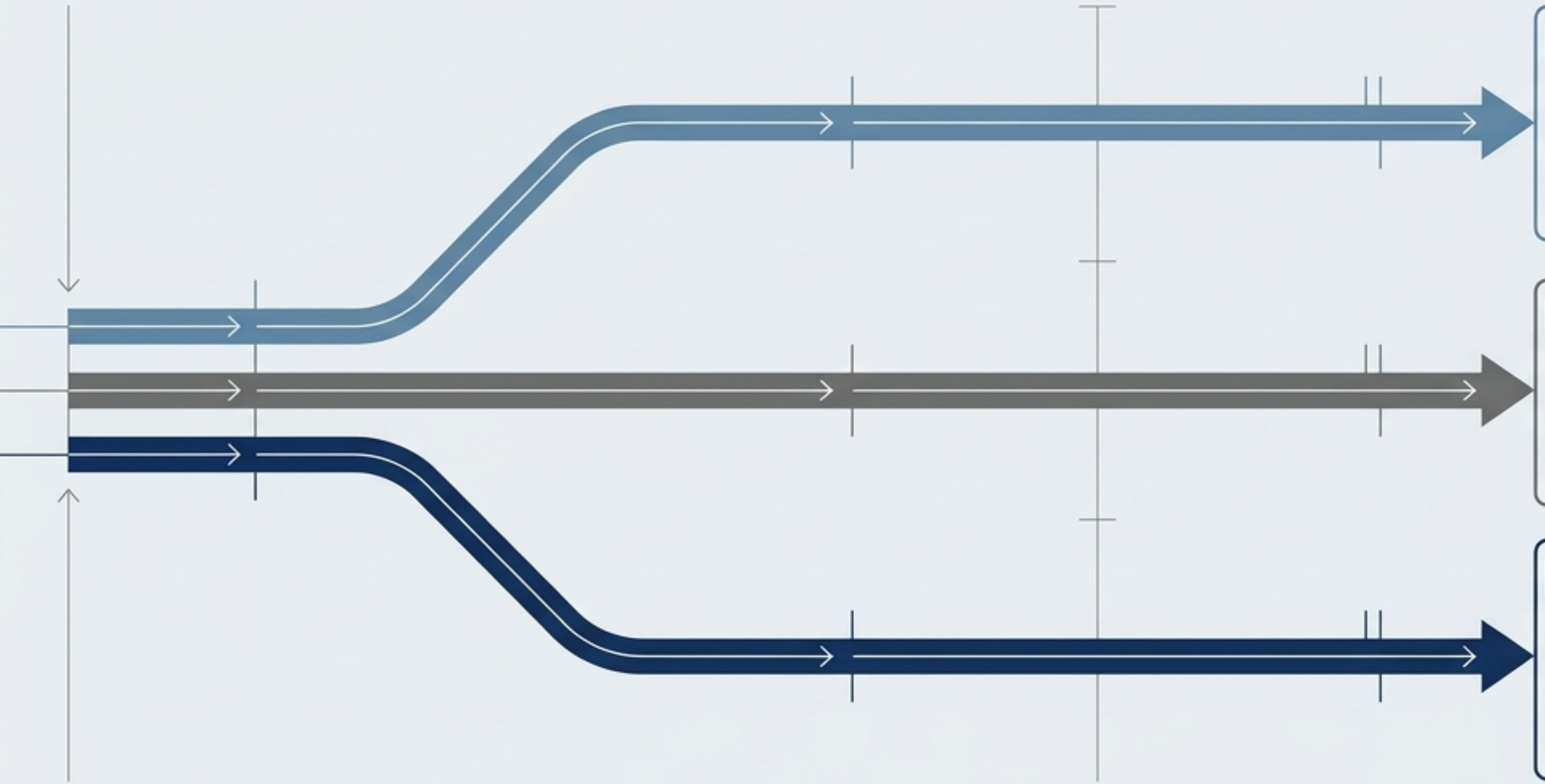
Traffic Light Dashboard		
Zidentyfikowane Ryzyko	**Właściciel Procesu**	**Sygnał Zatrzymania (STOP)**
Brak dedykowanego zakresu dziecięcego NFZ.	Lider kliniczny.	STOP Ostateczny brak możliwości formalnej kwalifikacji lub wykonania zabiegów.
Luki w grafiku bezpieczeństwa dziecka.	Koordynator ds. opieki.	STOP Brak fizycznej osoby odpowiedzialnej na dowolnym etapie = blok pracy rodzica wstrzymany.
„Pozorne" miejsce do pracy zdalnej.	Operator rodzinny / IT.	STOP Negatywny wynik testu technicznego (brak zapasowego łącza, krytyczna awaria VPN).
Konflikt weekendu promocyjnego z leczeniem.	Gospodarz obiektu medycznego.	STOP Ryzyko, że oddelegowanie kadr do eventu zagraża standardom leczenia małych pacjentów.
Niedopuszczalne korzyści za skierowania.	Koordynator wizyty lekarzy.	STOP Podejrzenie oferowania niezgodnych z KEL benefitów za wolumen kierowanych kuracjuszy.
Utrata płynności operacyjnej (Finanse).	Pion Finansowy.	STOP Projekcja braku pokrycia deficytu w horyzoncie 13 tygodni uniemożliwia start umów.

Gemini Notebook

Horyzont Docelowy 2046: Koegzystencja i Ewolucja Tożsamości Uzdrowiska

TERAZ: 2027

PUNKT EWOLUCYJNY: 2046



Działająca, transparentna sieć opieki

Elastyczna sieć certyfikowanych miejsc (lecznictwo oddzielone od komercyjnej pracy zdalnej), ze wspólnym audytowanym standardem jakości. Dostęp do leczenia medycznego nie jest warunkowany wynajmem biurka.

Ochrona i monetyzacja dziedzictwa

Zabytkowe obiekty podlegają rygorowi konserwatorskiemu i na siebie zarabiają poprzez funkcje dopasowane do uzdrowiska, gwarantując samodzielne utrzymanie bez trwałego obciążania budżetu JST.

Współistnienie kierunków (Silver Economy)

Wariant dziecięcy koegzystuje z Medical Wellness dla dorosłych.

Warunek graniczny: Nowe filary nie mogą czerpać zysków ze szkodą dla zasobów (personel, infrastruk) przypisanych do leczenia pediatrycznego.

Zasada Prowadząca: Strategia to nie sztywna prognoza, lecz cykliczny, iteracyjny przegląd założeń i modeli operacyjnych dokonywany rygorystycznie co 3 lata.

Gemini Notebook

Decyzje do podjęcia:
5 bezpiecznych kroków „na start”
dla kierownictwa Gminy



Krok 1: **Wyrażenie woli eksploracji.**

Zainteresowanie etapem wstępnego rozpoznania – bez wiążących obietnic dotacji, wyboru centralnego operatora ani budowy żadnych nowych obiektów.

Krok 2: **Powołanie reprezentacji.**

Nominacja pełnomocnika samorządu do koordynacji prac i podział ról względem niezależnych zarządów spółek (ŚCRU, Uzdrowisko S.A.).

Krok 3: **Ramowanie budżetowe i czasowe.**

Ustanowienie nieprzekraczalnego limitu budżetu Gminy na wydatki analityczne (koszty przygotowania testu) oraz wskazanie daty przeglądu kontrolnego.

Krok 4: **Mapowanie zasobów w terenie.**

Oficjalne zlecenie audytów z zakresu dostępności akustycznej, nośności łączy IT (biurka) oraz wywiadów z rodzicami o ograniczeniach zawodowych.

Krok 5: **Żelazna zasada startu (T0).**

Uchwała zakazująca rozpoczęcia właściwego testu do momentu udokumentowanego spełnienia założeń finansowych i domknięcia ryzyk opiekuńczych NFZ.

Gemini Notebook